

AI15 - Implementar nova Metodologia de Gerenciamento de Projetos alinhada à Metodologia Ágil de Desenvolvimento de Sistemas

Área Demandante: GOVERNANÇA - DTI - DIRETORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Responsáveis pelas informações:

Gustavo Jardim Portella - Diretor de Tecnologia da Informação Substituto

André Luiz Ribeiro - Gerente PMO

Descrição:

Implementar nova Metodologia de Gerenciamento de Projetos alinhada à Metodologia Ágil de Desenvolvimento de Sistemas.

Requisitos Preliminares:

A ação privilegia a atuação dos Gerentes de Projeto, especialmente quanto à elaboração de artefatos (somente os necessários) para dar maior visibilidade e transparência ao andamento de projetos e ações a todos interessados. Desta forma, de maneira preliminar, sugere-se:

- Elaborar cronograma em nível macro, baseado nos entregáveis e sprints;
- Prever possibilidade de reordenamento das histórias de usuários conforme alterações de cada sprint;
- Estabelecer modelo de alterações nas histórias podem ser tratadas como Mudança de Projeto para explicitar os impactos das decisões.

Expectativa de Prazo (semestre/ano):

Assinalar uma única opção para INÍCIO e outra para TÉRMINO					
	INÍCIO			TÉRMINO	
2020	1º SEMESTRE:	2º SEMESTRE:		1º SEMESTRE:	2º SEMESTRE:

	X				
2021	1º SEMESTRE:	2º SEMESTRE:		1º SEMESTRE:	2º SEMESTRE:
2022	1º SEMESTRE:	2º SEMESTRE:		1º SEMESTRE:	2º SEMESTRE:
2023	1º SEMESTRE:	2º SEMESTRE:		1º SEMESTRE:	2º SEMESTRE: X

Metas:

Ano	Meta
2020	Definição das políticas e normativos ágeis de Gerenciamento de Projetos
2021	1º SEMESTRE: Revisão da Metodologia de Gerenciamento de Projetos - MGP Ágil 2º SEMESTRE: Treinamento e capacitação na nova Metodologia
2022	1º SEMESTRE: Implantação da nova MGP em projetos pilotos 2º SEMESTRE: Aplicação da MGP Ágil a todos os projetos iniciados
2023	1º SEMESTRE: Monitoramento e Controle dos Projetos 2º SEMESTRE: Lições aprendidas e ajustes

Observações Técnicas, Ações Internas necessárias ou Necessidade de Aquisição/Melhorias:

Unidade DTI Responsável: DTI

Subunidade DTI Responsável: GOV

[GOV] Não há necessidade de aquisições para esta ação.